

# ACTA

## Segunda Reunión General de la APOC

Lunes 18 de setiembre de 2017, 8:30PM (Google Hangout)

### ATENCIÓN:

— La reunión se transmitió en vivo y quedó registrada para su difusión en redes sociales. Toda participación en el foro virtual debe considerar esta condición de transparencia, la misma que fue exigida por los participantes del 5ENC.

— Los aportes en la presente acta no aparecen necesariamente en orden cronológico sino agrupados en sus respectivos temas o debates pues al estar entrelazados se podría regresar o adelantar algún punto a tratar.

### Participantes:

19 organizaciones, 24 personas

Nombre de la organización, nombre de Pre/Encuentro o Secretaría Técnica: Nombre de integrantes

1. **ONG Mandala, Arequipa:** Fiorella Salazar
2. **Teatro Experimental de la Universidad Nacional de San Agustín (TEUNSA), Arequipa:** Julio Valdivia
3. **Laboratorio Kintu, Ayacucho:** Alexander Arone
4. **Art Restauero, Cusco:** Jorge Portugal
5. **Ruwashayku, Cusco:** Marco Moscoso
6. **Asociación Cultural Legaña de Perro, Cusco:** Carolina Flores
7. **Arteria Cultural, Iquitos:** Irina Yanovich, Carlos Cook
8. **Iguana org, Lambayeque:** Karen Díaz, Mitchell Gonzalez
9. **Perú Cultural, Trujillo:** Alberto Castillo
10. **Arte Pukllay y Pacto por la Cultura, Ate, Lima:** Cipriano Huamancayo
11. **Asociación para el Desarrollo Cultural y Social de las Comunidades - ADECUSO, Huacho I y Huacho II:** Wendy Castro
12. **Casa Duende, Lima Sur:** Milagros Rivera
13. **Colectivo Tribal de San Juan de Miraflores, Lima Sur:** César Huamán y Ana Balcázar
14. **Red Cultural de San Juan de Lurigancho, San Juan de Lurigancho I y II:** Julio Abanto
15. **Plataforma CVC de Lima, Incidencia en Políticas Culturales y Cultura Viva Comunitaria, Lima:** Gloria Lescano, Oscar Salvatierra
16. **Más Cultura Más Perú, Políticas Culturales y Educación, Lima:** Isabel Claros
17. **Museo de Arte Infantil Jose C. Davila Pessagno, Políticas Culturales y Educación, Lima:** Carmen Rodríguez Arroyo
18. **Grupo Pacto Santa Anita, Políticas Culturales y Participación Ciudadana, Santa Anita:** Rosa Facio
19. **Solar, Secretaría Técnica APOC:** Diego de la Cruz, Mauricio Delfín

## Registro

Registro de la reunión (1 horas, 59 minutos): <https://youtu.be/8ZNCrPf599o>

- Sobre la Participación en la Alianza
  - a. Pautas de participación
  - b. Estrategia para confirmar participación
- Conformación de comisiones
- Cronograma de tareas
- Sobre las Mesas de Trabajo (MT)

### **DECISIONES (RESUMEN)**

1. **Validación de la propuesta de pautas de membresía**
  - a. **Si: 7:** Iguana, ONG Mandala, Arteria Cultural, Laboratorio Kintu, Pukllay, Perú Cultural, Red Cultural de SJL.
  - b. No: 0
2. **Cambiar el término “miembros/membresía” por:**
  - a. **“Participantes/participación” 5:** Plataforma CVC de Lima, Casa Duende, Pacto por la cultura Santa Anita, Solar, Colectivo Tribal.
  - b. “Integrantes” 2: Red Cultural de San Juan de Lurigancho, Arteria Cultural
  - c. “Aliados” 1: ONG Mandala.
3. **“Estrategia para Confirmar” participación en APOC. Límite: 9 de octubre.**
  - a. **De acuerdo con la estrategia, 12:** Museo de Arte Infantil Jose C. Davila Pessagno, ONG Mandala, Colectivo Tribal de San Juan de Miraflores, Art-Restauro, Grupo Pacto Santa Anita, Iguana, Laboratorio Kintu, Arteria Cultural, Casa Duende, ADECUSO, Epicentro Trujillo.
  - b. En contra: 0.
4. **Conformación de Comisiones. Límite: 9 de octubre** (fecha acordada por unanimidad)
  - a. Validar propuesta de comisiones para ser trabajada por las organizaciones que confirmen ser aliadas.
    - i. **A favor: Unanimidad.**
  - b. Confirmar organizaciones que quieren formar parte de una o más Comisiones
    - i. Sistematización: Colectivo Tribal, Iguana
    - ii. Comunicación: Arteria Cultural, Colectivo Tribal, Iguana
    - iii. Plan de Trabajo: Arteria Cultural
    - iv. Sostenibilidad: Arteria Cultural
5. **Incluir en el cronograma la participación de la APOC en las reuniones de validación de la Política Nacional de Cultura.**
  - a. Plataforma CVC de Lima, Más Cultura Más Perú, ADECUSO y la ST.
6. **Que la vinculación de la APOC con el proceso de validación de la Política Nacional de Cultura sea el primer punto de la próxima reunión general.**
  - a. Plataforma CVC de Lima, Más Cultura Más Perú, Plataforma CVC de Lima, Casa Duende.
7. **Validación de propuesta de Estrategia General de Mesas de Trabajo para emplearse como insumo por las organizaciones que conforman la APOC.**
  - a. De acuerdo: unanimidad.
8. **Siguiente reunión: Lunes 9 de octubre de 2017 a las 8:30pm por Hangout.**
  - a. Acordada de forma unánime.

# **DIÁLOGOS**

## **1. Aporte inicial de la Secretaría Técnica (ST) sobre la agenda de la reunión y toma de decisiones**

Se leyó la propuesta de agenda, se buscó recoger impresiones del Grupo Impulsor para definir pautas en las siguientes semanas.

- La pregunta de fondo es qué significa ser parte de la alianza o ser parte de grupo impulsor.
- Se elaboró una serie de propuestas para validar. Se han separado los temas en documentos (enlaces) separados para llegar a un producto o decisión concreta.
- En la reunión anterior se habló de la necesidad de crear comisiones y enumerar las que nos parecen principales y la ST plantean comisiones para incluir. Se debe iniciar una conversación para confirmar a qué comisión sumarse.
- Se ha elaborado un cronograma tentativo hasta la primera semana de enero con miras a una reunión presencial general que tome en cuenta confirmaciones y lanzamientos.
- Sobre las MT, se busca plantear una estrategia general para estas, que les permita avanzar en las semanas que vienen. Algunas mesas están tomando acciones concretas y el plan mayor que elaboramos y de las comisiones debe dialogar con los planes de las mesas.
- Se plantea una siguiente reunión dentro de 3 semanas.

## **2. Membresía/Participación en la Alianza:**

### **a. Validar Pautas para la participación (membresía) en APOC.**

Aporte inicial de la ST:

- Se enumeran requisitos para ser una organización aliada y requisitos adicionales para las organizaciones que sean parte del Grupo Impulsor. Luego de la segunda temporada de Pre/Encuentros podremos contar con un nuevo proceso de suma de aliados.
- Para ser aliados hay que haber manifestado expresamente querer ser parte de la Alianza, haber realizado un Pre/Encuentro (con su respectiva acta), diseñar y mantener un plan de acción de MT y realizar acciones como MT y Alianza.
- ST plantea que al menos una organización de lo que fue un GT que organizó un Pre/Encuentro mantenga la MT con nuevos miembros pues se referirán al Pre/Encuentro. Esto para atender dinámicas cambiantes. En cuanto al Plan de Acción de cada MT, algunas han sostenido reuniones y elaborado actas, esto permite que el Grupo Impulsor los recoja y haga un plan que responda a lo que se haga en el terreno, esto permite contribuir a mejorar ciertos aspectos. MTs de Lambayeque y Arequipa manifestaron interés en hacer mapeos. La ST podría fortalecer eso con su experiencia y ponerlo en un cronograma.
- Sobre las MT activas, muchas organizaciones reciben los mensajes pero no participan activamente. Se necesita confirmar un compromiso de participación activa aunque no sea diaria. ST sugiere que se necesite formar parte de una comisión de la alianza asumiendo una responsabilidad y que participe activamente en las reuniones de coordinación del GI. Tal vez convenga mantener reuniones solo del GI. Hemos tratado de responder algunas preguntas a modo de glosario. Se procura mantener la autonomía de la MT para plantear temas y acciones.

Inconformidad con el término "*membresía*", por Plataforma CVC de Lima.

De acuerdo en cambiarla: mayoría.

¿Cuáles son las diferencias en ventajas entre pertenecer al Grupo Impulsor y ser aliados? Más Cultura Más Perú

- ST: La diferencia tiene que ver con el interés y la voluntad de las orgs de ser parte de una instancia de la alianza, un liderazgo e involucramiento, un rol más protagónica. No sería lo mejor ver la diferencia como una cuestión de ventajas. Podría ser de más responsabilidad pero al mismo tiempo mayor oportunidad de ver lo que sucede en la alianza, más que la direccionalidad es contribuir más a que esta suma de voluntades funcione. No es una jerarquía de quien tiene más derechos. Esto da para ganar mayor experiencia y fortalezas para las organizaciones que recién se suman a estos procesos. Mantener una MT ya es un trabajo enorme, ser aliado y ser parte del GI es una mayor labor para ver que todo esto funcione pues hay mucho trabajo invertido.
- Plataforma CVC de Lima: De acuerdo en que ser parte del Grupo Impulsor requiere más trabajo pero más aprendizaje, más articulación, más interacción, más involucramiento.

¿Las organizaciones aliadas tienen la opción de participar del grupo impulsor en ocasiones o ya quedarían excluidas completamente? Hay momentos del años que las organizaciones están más holgadas de trabajo y otras épocas que hay mucho trabajo interno. Colectivo Tribal de San Juan de Miraflores.

- ST: en este momento necesitamos conformar comisiones para realizar una serie de tareas, si la organización abandona el proceso pone en riesgo lo que se quiere lograr, hay que buscar apoyo. Hay organizaciones que pueden sumarse en tareas específicas. La idea es darnos cuenta con qué contamos, aterrizar por ejemplo si solo podemos tener dos comisiones.

#### **b. Validar “Estrategia para Confirmar” participación en APOC:**

##### **Aporte de la ST.Estrategia:**

- i. Se manda un correo general a la lista de GT, anunciando términos de confirmación
- ii. Se llama por teléfono dos días después a cada una de las organizaciones que realizaron Pre/Encuentros, para confirmar/recordar de fecha límite.
- iii. Si quieren seguir, deben:
  1. Expresar deseo
  2. Confirmar miembros de su GT, que ahora sería MT.
  3. Retomar comunicación a través de lista (algunas organizaciones nunca han enviado correos a la lista)
  4. Participar en tercera reunión General (9 de octubre - en tres semanas)
  5. Fecha límite para confirmar: Lunes, 9 de octubre, 8:30pm

Aporte inicial de la ST:

- Tenemos que asegurarnos que todas las organizaciones en la lista estén enteradas de esta consulta y que tengan tiempo suficiente para tomar una decisión. Que tengan esas 3 semanas (hasta el 9 de octubre, donde se haga expresa la invitación a participar en la reunión) donde sabremos cuales son esas comisiones y quienes conforman la alianza.
- La confirmación es por organización solo si saben si cuentan con MT actualizada con los mismos o nuevos integrantes.
- Diversas organizaciones comentan sobre la necesidad de realizar el esfuerzo extra de llamar por teléfono a las organizaciones de parte de la ST, pero esta considera que es necesario, si es pertinente, cerrar círculos o comprobar si hubo alguna falla en el acceso a los mensajes.
- En el caso de redes y movimientos como Más Cultura Más Perú, Plataforma CVC de Lima o la Red de San Juan de Lurigancho, confirmar sus 3 o más organizaciones responsables de tareas.

##### **Nota:**

- Más Cultura Más Perú declaran estar “copados en acciones hasta finalizar el mes de octubre”, aún no pueden dar respuesta.

- Plataforma CVC de Lima reporta que tienen reunión el 6 de octubre y recién informarán respuesta.

## 2. Conformación de Comisiones

### a. Validar COMISIONES Y TAREAS:

- Se necesita validar propuesta de Comisiones:
- Se necesita confirmar organizaciones que quieren formar parte de una o dos Comisiones:

**Propuesta original de Fecha límite: Lunes 25 de setiembre, 8pm (en una semana), - cambiada para el 9 de octubre.**

Aporte inicial de la ST:

En la anterior reunión se identificó:

- 1) Comisión de Sistematización y Edición de la Agenda de Incidencia Compartida (AIC)
- 2) Comisión de Plan de Trabajo 2018-2020
- 3) Comisión de Comunicación
- 4) Comisión de Sostenibilidad

La ST propone:

- 5) Comisión de Segunda Temporada de Pre/Encuentros (empieza preparativos de inmediato).  
De acuerdo: Colectivo Tribal de San Juan de Miraflores, Arte Pukllay.
- 6) ¿Y si generamos una Comisión que haga un corte para generar capítulo sobre Gobiernos Locales (en el marco de las elecciones que vienen)?  
De acuerdo: Arte Pukllay (agregaría dimensión regional)
- 7) ¿Que otras necesitamos? ¿Cuales podemos activar? A lo mejor se forma una de acuerdo a un interés muy específico.

- Se aclara que el GI es conformado por organizaciones que además de conformar una MT también conforman una comisión. Que la estructura de cada organización tenga una org responsable y el resto sean colaboradoras. Si tenemos una reunión de responsables de comisiones, ya tenemos claro quienes la conforman. No habrán comisiones de temas que nadie quiera asumir, nacerán de la voluntad de las organizaciones de mantenerla.
- Ante el pedido de una lista de tareas por comisión para decidir integrarlas, se recomienda que las comisiones asuman su planeamiento. Es difícil definir lo que tiene que hacer cada organización si no sabemos si contamos con las organizaciones para hacerlo.
  - De acuerdo: Iguana y Plataforma CVC de Lima, Museo de Arte Infantil Jose C. Davila Pessagno, Casa Duende, Colectivo Tribal.
- La ST puede hacer una propuesta de tareas básicas pero las propias organizaciones deciden que pueden asumir y completar la lista.
- La ST advierte que puede ser muy demandante integrar más de una comisión, podrían tener varias reuniones a la semana por eso, con expectativa de avances en ese mismo periodo. En todo caso, vale anunciar al momento de la confirmación a cual le darían prioridad si por contar con mucho conocimiento o por mucho interés.

Aportes de las organizaciones:

- Plataforma CVC de Lima:
  - Se podría juntar la comisión de Plan de Trabajo y la de Pre/Encuentros en una sola que se llame: organización general y metodologías.
  - Sirve también ver los tiempos de necesidad de cada comisión, que momentos se requieran puntualmente, esto podría animar en vez de asustar a los grupos, organizaciones y redes a que asuman responsabilidad.

- Podríamos hacer un ejercicio auto-formativo en este tema de las comisiones, las comisiones podrían estar formadas por las personas o grupos que tengan afinidad a un tema y también por aquellas organizaciones que no manejan el tema y quieren conocer y aprender de este. De esa manera aseguramos que todos y todas en un momento determinado estemos en capacidad de asumir cualquier tarea en un futuro.
- Pukllay: dentro de plan de trabajo hay varias líneas de trabajo y se pueden sugerir sub comisiones.
- Más Cultura Más Perú: ¿Difusión de la primera versión de la Agenda de Incidencia Compartida (AIC) es de la comisión de comunicaciones y sistematización o solo de comunicaciones?
  - ST: solo de comunicación.
- Art Restauro: Es posible plantear acciones relacionadas a las comisiones en visión más micro (local) que macro (nacional).
- ONG Mandala: Estamos de acuerdo en la conformación de las comisiones, en esta primera intervención estaríamos apoyando la comisión de sistematización

### 3. **Cronograma Tentativo**

#### **a. Recibir aportes sobre propuesta preliminar, para una validación. Se necesita validar**

Aporte inicial de la ST:

- Se listaron todas las fechas que aparecen como hitos importantes.
- En cuanto al programa de Pre/Encuentros, al tener su metodología armada, se propone difundir 3 meses antes del 2018.
- En cuanto a la convocatoria de sede del 6ENC, es básicamente usar la misma del año pasado pero se está trabajando con el Comité Organizador del encuentro anterior una lista de coordinaciones específicas. Como el 6ENC deberá responder a lo que surja en la reunión de enero, hay que esperar ese momento para cerrar cambios en su respectiva convocatoria. Respuesta a consulta de Iguana.
- En cuanto a la reunión de MT en enero, queda por confirmar si se podrá financiar los pasajes de por lo menos una representante por cada mesa.
- Otras fechas están por definir, como la publicación de la segunda versión de la Agenda de la AIC.
- Se podría armar una acción en red para difundir la AIC, pero eso depende de la comisión de comunicaciones.
- Los planes de trabajo de estas comisiones podrán aprobarse en la reunión de enero.
- Incluye una propuesta de trabajo para las próximas 16 semanas.
- Más que estar de acuerdo en fechas específicas, este es un insumo que incluya más cosas.

Aporte de las organizaciones:

- Pukllay: ¿Habrán más reuniones con el ministerio de cultura o con la comisión de cultura del congreso o la red nacional de municipalidades?
  - ST no hay ninguna reunión programada. Se ha pedido la lista de participantes a los talleres macro regionales, se solicitó un cronograma de las reuniones abiertas. Se ha insistido hoy mismo.
  - ST: No hay reunión pactada aún con la Comisión de Cultura del Congreso o la Red Nacional de Municipalidades. La Postura de la ST es que se debe cerrar una definición interna antes de acercarse a estas reuniones porque no hay un norte definido a no ser que haya una propuesta para trabajar ese tipo de contactos.
  - Plataforma CVC de Lima: por el tema del MINCUL es volver a pedir información, las fechas que propusieron al inicio no se han cumplido en su integridad y la famosa página web donde informarían del proceso jamás se ha hecho pública y las fechas de la página web fue mucho antes de los temas de vacancia de la PCM
- Plataforma CVC de Lima: el plan de trabajo por semana debería hacerse una vez que las comisiones estén establecidas. De acuerdo: Arteria Cultural.

- ST, de acuerdo. De todas maneras servirá como una referencia para visualizar el panorama hasta enero.
- Plataforma CVC de Lima: habría que incluir nuestra participación en las reuniones de validación de la política nacional de cultura que iba a hacer el ministerio en el cronograma. De acuerdo: Más Cultura Más Perú, ADECUSO y la ST.
  - Laboratorio Kintu, Más Cultura Más Perú: no nos invitaron para los talleres macro regionales.
- ST: enviará un email a los GT para que compartan su experiencia en dichos talleres. De acuerdo: Plataforma CVC de Lima, Colectivo Tribal, duende, Colectivo Tribal, Laboratorio Kintu, carmen, Arte Pukllay.
  - Plataforma CVC de Lima: tiene entendido de talleres en Lima del 14 y el 15 se postergaron, pero nos sé para qué fecha.
  - ST: si les parece, se puede agendar una reunión solo para tratar el tema de los talleres del Ministerio.
  - Plataforma CVC de Lima: que la vinculación con el Ministerio de Cultura sea el primer punto a tratar en la próxima reunión. De acuerdo Más Cultura Más Perú, Plataforma CVC de Lima, Casa Duende.
  - Pukllay: en la mesa de trabajo de Ate hemos desarrollado ya varias reuniones pasado el ENC en iquitos y estamos siguiendo un plan de trabajo, queda el compromiso para socializarlo.

#### 4. **Mesas de Trabajo:**

##### **a. Se necesita validar: Estrategia General de Mesas de Trabajo (Septiembre 2017 y enero 2018):**

Aporte Inicial de la ST:

- En este documento hay una descripción para contribuir a la estructuración de las mesas de trabajo. Junto a las comisiones son las dos estructuras fundamentales de la alianza. Las cosas que se pueden poner en marcha en las próximas semanas podrían ser:
  - Réplicas del 5ENC, como ya hubo [en San Juan de Lurigancho el 8 de setiembre](#).
  - Reuniones abiertas, como ya sucedió en Lambayeque.
  - Responder a coyunturas locales específicas, una inquietud expresada por ONG Mandala.
- Se plantea la elaboración de planes de acción para cada MT y que se comparta entre todos para aprender lo que el otro está haciendo. Por eso es importante que las mesas activen y tengamos una conversación sobre qué queremos hacer para tener planes que incluyan acciones concretas. Por ejemplo,
  - Entrega de la AIC a las autoridades en el marco de un proceso.
  - Programar reuniones con autoridades para lograr compromisos usando la AIC como respaldo (tal como se mencionó desde Huacho).
  - Organizar debates locales sobre un capítulo o temática de la AIC.
  - Impulsar acercamientos con otras organizaciones.
  - Desarrollar mapeos.
  - Diseñar mecanismos de sostenibilidad, etc.
- Por eso es importante tener un plan en el papel para que otros sepan que se busca hacer y decidir sumarse. En el documento de propuesta se enumera lo que puede hacer la ST en esta etapa: seguimiento de estos procesos, consejería y mentoría, realizar publicidad de actividades, compartir materiales generales (ayuda memoria, presentaciones en power point), presencia en Lima y en otras regiones si pueden cubrir viaje y estadía.
- Se requiere para retomar el trabajo de las mesas: validar la conformación de esta (3 orgs como mínimo), puede ser que una MT se mantenga con uno de sus miembros originales y la suma de dos nuevas organizaciones (de acuerdo, TEUNSA). Se puede debatir esa flexibilidad. Se deben actualizar los datos de contacto y sincerar el número de participantes y representantes en el caso

de redes. Nos ha faltado saber generar un canal específico para que todos los miembros de la red sepan lo que se está haciendo o si seguimos trabajando con representantes puntuales. Además de ver cómo mejorar estas comunicaciones que es clave respecto a la cohesión interna de estos grupos. Fortalecimiento de procesos de toma de decisión y transparencia y de comunicación con la ST. Se rescata la vocación de elaboración de actas de parte de Lambayeque y Arequipa en ese sentido.

- En los planes se aterrizan sus prioridades de los próximos meses, del año y en el marco de la alianza.
- Estos planes de acción pueden contemplar acciones en red asumidas en consenso, como la entrega de la AIC.
  - De acuerdo: Iguana, Plataforma CVC de Lima, Pukllay, Más Cultura Más Perú.

Aporte de la organizaciones:

- Plataforma CVC de Lima: Teniendo en consideración que todas las mesas de trabajo están compuestas por organizaciones que tienen ya un cronograma de tareas propias. Podría elegirse una de las acciones planteadas y luego lo importante es que la AIC sea parte de las actividades y de la vida orgánica de cada una de las organizaciones que conforman la Mesa de Trabajo. Se plantea entregar la segunda versión de la AIC pues hay capítulos muy débiles aún pero hay otros más sólidos. La segunda versión resuelve esto en parte:
  - De acuerdo: Más Cultura Más Perú, Plataforma CVC de Lima, Iguana, ONG Mandala, Arteria Cultural, Casa Duende, Laboratorio Kintu, Colectivo Tribal.
  - Plataforma CVC de Lima: pero depende del cronograma de la comisión de sistematización.
  - Más Cultura Más Perú: revisar las líneas que estaban débiles para que opinen por ejemplo sobre ello desde el ministerio. De acuerdo: Plataforma CVC (un tema débil fue el de pueblos indígenas), Iguana (otros temas débiles: género y medio ambiente).

#### 5. **Comentarios Adicionales de las Organizaciones Culturales**

Más Cultura Más Perú: Nosotros estamos organizando un pasacalle/movilización el 21 de octubre por el tema del presupuesto en cultura. Considerando que en el multianual MEF están considerando reducir el monto y porcentaje hacia el 2019

#### 6. **2do Encuentro Nacional de Puntos de Cultura**

- a. **Se necesita decidir participación de la APOC (se acordó tratar este tema por email por falta de tiempo)**
  - i. Panel sobre sobre Incidencia y Participación Ciudadana (13 octubre, 5:30pm) Feria de Intercambio (13 de octubre, 8:30 a 10pm), espacio de difusión o mesa de acercamiento.

#### 7. **Siguiente reunión:**

- a. **Se propone: Lunes 9 de octubre de 2017 a las 8:30pm por Hangout.**  
Validada de forma unánime.